

## Повышение эффективности управления лесопромышленным комплексом Республики Карелия на основе подходов логистики

В. М. Костюкевич<sup>1</sup>

*Петрозаводский государственный университет*

### АННОТАЦИЯ

Обозначены основные принципы логистического подхода в управлении лесопромышленным комплексом Республики Карелия. Приведен анализ состояния лесного комплекса и функций государственного управления с позиций логистики. Сформулированы основные функции информационно-моделирующей системы лесопромышленного комплекса Республики Карелия.

**Ключевые слова:** лесопромышленный комплекс Республики Карелия (ЛПК РК), информационно-моделирующая система.

### SUMMARY

The basic principles of logistics in management of a timber industry of Republic Karelia are designated. The analysis of the state of a wood industry and functions of state management from logistics positions are given. The basic functions of information-simulating system of the timber industry of Republic Karelia are formulated.

**Keywords:** forest industry of Karelian Republic, forest procurement, information-simulating system.

### АНАЛИЗ СИТУАЦИИ

Как известно, главная задача логистики заключается в разработке эффективных методов управления материальными и информационными потоками в сфере производства и обращения. С практической точки зрения главной задачей логистики является разработка обоснованного предложения по достижению наибольшей эффективности работы структурной единицы (предприятия, вертикально-интегрированной структуры, производственного комплекса), обеспечивающей конкурентоспособное качество товара и снижение издержек производства, увеличение его рыночной доли. В этом случае логистика согласовывает принцип достижения стратегических целей структурной единицы и оптимизацию основных оперативных процессов [3].

Лесопромышленный комплекс (ЛПК) обеспечивает поступление от 35 до 55 % доходов в бюджет Республики Карелия [1], поэтому эффективность и стабильность работы лесной отрасли являются важными задачами для республики. В условиях переходного периода к рыночной экономике государственная плановая система управления ЛПК утратила то влияние, которое

имело место при существовании централизованной экономики.

Наряду с определенными преимуществами в работе ЛПК наблюдается ряд недостатков. Предприятия лесной отрасли, получив самостоятельность, ведут хозяйственную деятельность исходя зачастую только из собственных интересов, не занимаясь долгосрочным планированием и не учитывая стратегические цели развития ЛПК в целом. Например, несогласованные действия предприятий лесной отрасли, экспортирующих свою продукцию по заниженным ценам, наносят экономический ущерб как самим предприятиям, так и региону в целом, оставляя возможность для коррупции.

Поэтому многоплановое влияние, которое оказывают логистические подходы на функции органов государственного управления в условиях развития рыночных отношений, имеет особое значение [2]:

1. Востребуются их координационные функции. Это связано с тем, что в последнее время хозяйственные связи формируются спонтанно, по инициативе отдельных предприятий-поставщиков и потребителей, а также и с тем, что стали появляться многочисленные посреднические структуры со своими складами.
2. На уровне региона государственные органы управления получают функции рекомендательного и научно-методического характера.
3. С помощью использования логистических методов управления товаропотоками органы управления изыскивают дополнительные источники для улучшения экономического состояния предприятий ЛПК и бюджетных возможностей.
4. Использование логистических подходов на уровне органов управления способствует развитию межотраслевых связей предприятий ЛПК с промышленными предприятиями и предприятиями транспорта, торговли.
5. Логистические принципы управления получают развитие в области межгосударственных связей. Поэтому они могут учитываться и широко использоваться в системе внешнеэкономических отношений Карелии с другими странами при образовании транснациональных финансово-промышленных групп.

Таким образом, развитие функций государственных структур под воздействием использования методов логистического управления повлияет на совершенствование экономической политики, на повышение эффективности проводимых реформ.

### СПОСОБ РЕШЕНИЯ

Использование логистических подходов в управлении ЛПК РК позволит интегрировать процессы заготовки, транспортировки древесины, ее переработки и реализации конечной продукции.

В организации рационального управления определенную роль может сыграть информационно-моделирующая система (ИМС) ЛПК РК, оптимизи-

<sup>1</sup> Автор - докторант кафедры тяговых машин  
© В. М. Костюкевич, 2001

рующая движение материальных и информационных потоков. Она создается на базе информационно-моделирующих ГИС-технологий. Информационная система определяет наличие 2 типов информации – графической и тематической. К графической относится цифровая (электронная) карта Карелии, дающая представление о расположении предприятий лесной отрасли (лесозаготовительные, лесоперерабатывающие и целлюлозно-бумажные предприятия), их инфраструктуре, дорожной сети. К тематической информации относятся цифровые и текстовые данные по предприятиям лесной отрасли, основные показатели их финансово-хозяйственной деятельности, характеристики дорожных сообщений. Вся тематическая информация хранится в реляционной базе данных, управляемых встроенной СУБД.

Создание данной системы способствует решению 2 задач:

1. Сбор оперативной информации, структуризация, анализ и удобное представление (визуализация);
2. Принятие решений по оптимальному управлению лесной отраслью РК.

Соответственно, с определенной долей условности ИМС можно разделить на:

- информационно-аналитическую систему (ИАС);
- экспертно-моделирующую систему (ЭМС).

Для принятия эффективных решений необходима объективная оперативная информация по лесной отрасли. ИАС позволяет вести оперативное автоматизированное обновление информации по ЛК РК, систематизировать и проводить анализ имеющихся данных. С помощью ИАС можно проводить выборки показателей как по отдельным предприятиям, так и в целом по ЛК РК, легко визуализировать данные, облегчая процесс принятия решений. Еще одна немаловажная функция ИАС – налаживание контроля со стороны государства за деятельностью лесозаготовительных предприятий, пресечение нелегальной вырубке и продажи лесной продукции и укрытия от налогов. ИАС обеспечит прозрачность материально-финансовых потоков в ЛПК РК.

Экспертно-моделирующая система создается на основе ИАС. Она позволяет имитировать различные варианты развития предприятий лесной отрасли и ЛК РК в целом. С помощью ЭМС можно прогнозировать результаты реструктуризации ЛК, влияние колебания мировых и внутренних цен на древесину, целлюлозу и др. продукцию предприятий лесной отрасли. ЭМС позволит проводить анализ чувствительности к тем или иным стратегическим решениям по лесной отрасли (например, изменение налоговых ставок).

ЭМС, привлекая методы динамического и стохастического программирования, позволит решать оптимизационные задачи – получение максимальной прибыли в ЛК РК в целом, оптимальное распределение ресурсов, минимизация затрат, транспортных расходов и т.д. С помощью ЭМС возможна оптимизация проектирования

и ремонта дорожно-транспортной сети, что в конечном итоге ведет к экономии средств на перевозку, сокращению подвижного состава и снижению затрат на его содержание.

Используя ЭМС, можно оценить эффект от объединения предприятий в вертикально-интегрированные структуры, эффект от изменения технологии лесозаготовки, от создания на территории РК предприятия лесной отрасли, например, ЦБК, эффект от применения лизинга на территории республики, технического перевооружения, инвестиций и т.д.

Требуется отметить, что, безусловно, окончательное решение по управлению предприятиями лесной отрасли остается за человеком. Но информационно-моделирующая система способствует информированности, обоснованности и объективности принимаемых решений.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Карелия в 1991 – 1998 гг. Анализ социально-экономического положения Республики Карелия / Карельский научный центр РАН. Петрозаводск, 1999. 113 с.
2. Гордон М. П., Карнаухов С. Б. Логистика товародвижения. М.: Центр экономики и маркетинга, 1998. 168 с.
3. Бурдин и др. ЛПК: состояние, проблемы, перспективы. М., 2000. 473 с.